



Fig. 1559
Bl

ESTADO DE SÃO PAULO

ANEXO "C" DO PLANO DE TRABALHO

METAS QUANTITATIVAS - AMH

1. ÁREAS DE ATENDIMENTO

As metas quantitativas foram estipuladas com base nos atendimentos executados durante o ano de 2019, em cada área de atendimento, bem como, o correspondente orçamento, a saber:

- I. Atendimento Ambulatorial;
- II. Urgência e Emergência (Pronto Socorro);
- III. Internação;
- IV. Obstetrícia;
- V. Cirurgia.

Para o exercício 2020 está previsto o aumento de 5% na quantidade de atendimentos, ficando os demais 15% distribuídos entre o exercício de 2021 até o fim deste Ajuste, totalizando o crescimento de 20% durante o período da parceria.

2. INDICADORES

As metas são de aferição anual com acompanhamento mensal, a partir de abril de 2020, mediante a utilização de indicadores em cada área de atendimento, a saber:



ESTADO DE SÃO PAULO

1560
R

DESCRIÇÃO INDICADORES
1. Atendimento Ambulatorial
1.1 Ambulatórios
1.2 Prevent Care
1.3 Quimioterapia
1.4 Centro Oncológico
1.5 Hemodiálise
2. URGÊNCIA E EMERGÊNCIA
2.1 PRONTO SOCORRO
3. INTERNAÇÃO (HOSPITAL)
3.1 CTI Adulto - Diárias
3.2 CTI Infantil - Diárias
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)
3.4 Diária Clínica Global (Exceto CTI e Pacientes-Dia)
4. OBSTETRÍCIA
4.1 Partos Realizados
5. CIRURGIA (CENTRO CIRÚRGICO)
5.1 Cirurgia de Grande Porte
5.2 Cirurgia de Médio Porte
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte

NOTA: Indicadores são tipos de atendimentos utilizados para definição das metas quantitativas, agrupados segundo sua natureza por áreas de atendimento, permitindo aferir seu cumprimento.

3. QUADRO DE ATENDIMENTOS E GASTOS REALIZADOS EM 2019

Os atendimentos e gastos realizados pelo Hospital Cruz Azul, destinados aos beneficiários da CBPM, no exercício de 2019, servem de base para a estipulação das metas e do orçamento, no exercício de 2020, estando consolidados no seguinte quadro:

Fls. 1561

ESTADO DE SÃO PAULO

EXERCÍCIO 2019		
Descrição	QUANTIDADE DE ATENDIMENTOS CBPM	Gastos com Atendimentos (em R\$)
1. Atendimento Ambulatorial		
1.1 Ambulatórios	408.645	40.168.602
1.2 Prevent Care	1.858	459.495
1.3 Quimioterapia	3.532	745.552
1.4 Centro Oncológico	4.296	19.262.271
1.5 Hemodiálise	4.146	1.186.193
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)	422.477	61.822.114
2. PRONTO SOCORRO		
SOMA - PRONTO SOCORRO (B)	93.919	20.879.798
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES		
3.1 CTI Adulto - Diárias	6.139	36.867.839
3.2 CTI Infantil - Diárias	1.699	9.549.148
Soma - CTI Internações	7.838	46.416.988
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)	10.297	4.772.078
3.4 Diária Clínica Global (Exceto UTI) (Pacientes-Dia)	40.577	71.095.616
Soma Internações - Diárias (Exceto UTI)	50.874	75.867.694
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)	58.712	122.284.681
4. OBSTETRÍCIA		
4.1 Partos Realizados	927	10.385.498
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)	927	10.385.498
5. CENTRO CIRURGICO		
5.1 Cirurgia de Grande Porte	2.073	13.116.742
5.2 Cirurgia de Médio Porte	1.411	8.930.414
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte	1.618	10.240.208
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)	5.102	32.287.364
TOTAL DOS RECURSOS		247.659.453,76



ESTADO DE SÃO PAULO

Fls. JS62
AP

4. QUADROS DEMONSTRATIVOS DE METAS QUANTITATIVAS E RESPECTIVOS ORÇAMENTOS

As Metas quantitativas estabelecidas, conforme os quadros a seguir, expressam os resultados a serem atingidos no período relativo ao Ajuste, permitindo, inclusive, acompanhá-los durante a execução, bem como os respectivos orçamentos em função das metas estipuladas, mantendo-se o valor total de R\$ 1.243.139.428,00.

4.1 Quadro Demonstrativo de Metas Quantitativas e respectivo orçamento estimado para o Exercício 2020 (1º de abril a 31 de dezembro).

EXERCÍCIO 2020		
Descrição	Termo De Colaboração - 01	
	Metas Quantitativas De Atendimento de Abr a Dez/2020	Orçamento Estimado Relativo aos atendimentos previstos de Abr a Dez/2020 (em R\$)
1. Atendimento Ambulatorial		
1.1 Ambulatórios	321.808	26.369.965,77
1.2 Prevent Care	1.463	301.650,08
1.3 Quimioterapia	2.781	489.441,76
1.4 Centro Oncológico	3.383	12.645.335,01
1.5 Hemodiálise	3.265	778.714,73
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)	332.701	40.585.107,34
2. PRONTO SOCORRO		
SOMA - PRONTO SOCORRO (B)	73.961	13.707.212,13
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES		
3.1 CTI Adulto - Diárias	4.834	24.203.074,42
3.2 CTI Infantil - Diárias	1.338	6.268.844,34



1563
AP

ESTADO DE SÃO PAULO

Soma - CTI Internações	6.172	30.471.918,76
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)	8.109	3.132.783,47
3.4 Diária Clínica Global (Exceto CTI E Pacientes-Dia)	31.954	46.672.995,01
Soma Internações - Diárias (Exceto CTI)	40.063	49.805.778,48
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)	46.236	80.277.697,23
4. OBSTETRÍCIA		
4.1 Partos Realizados	730	6.817.892,82
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)	730	6.817.892,82
5. CENTRO CIRURGICO		
5.1 Cirurgia de Grande Porte	1.632	8.610.905,25
5.2 Cirurgia de Médio Porte	1.111	5.862.656,47
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte	1.274	6.722.512,75
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)	4.018	21.196.074,47
TOTAL DOS RECURSOS		162.583.984,00

4.2 Quadro Demonstrativo de Metas Quantitativas e respectivo orçamento estimado para o Exercício 2021 (1º de janeiro a 31 de dezembro)

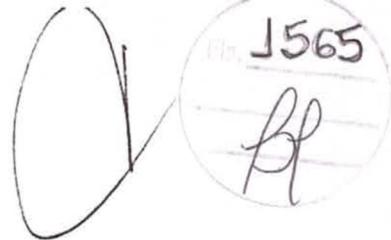
EXERCÍCIO 2021		
Descrição	Termo De Colaboração - 01	
	Metas Quantitativas de Atendimento de Jan a Dez/2021	Orçamento Estimado Relativo aos Atendimentos previstos de Jan a Dez/2021 (em R\$)
1. Atendimento Ambulatorial		
1.1 Ambulatórios	445.168	37.977.268,92
1.2 Prevent Care	2.024	434.427,79
1.3 Quimioterapia	3.848	704.880,00



Fls. 1564
BP

ESTADO DE SÃO PAULO

1.4 Centro Oncológico	4.680	18.211.449,06
1.5 Hemodiálise	4.517	1.121.482,63
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)	460.236	58.449.508,40
2. PRONTO SOCORRO		
SOMA - PRONTO SOCORRO (B)	102.313	19.740.734,05
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES		
3.1 CTI Adulto - Diárias	6.688	34.856.574,10
3.2 CTI Infantil - Diárias	1.851	9.028.209,95
Soma - CTI Internações	8.539	43.884.784,05
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)	11.217	4.511.744,96
3.4 Diária Clínica Global (Exceto CTI E Pacientes-Dia)	44.204	67.217.109,74
Soma Internações - Diárias (Exceto CTI)	55.421	71.728.854,70
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)	63.959	115.613.638,75
4. OBSTETRÍCIA		
4.1 Partos Realizados	1.010	9.818.933,83
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)	1.010	9.818.933,83
5. CENTRO CIRURGICO		
5.1 Cirurgia de Grande Porte	2.258	12.401.178,95
5.2 Cirurgia de Médio Porte	1.537	8.443.229,82
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte	1.763	9.681.570,19
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)	5.558	30.525.978,96
TOTAL DOS RECURSOS		234.148.794,00



ESTADO DE SÃO PAULO

4.3 Quadro Demonstrativo de Metas Quantitativas e respectivo orçamento estimado para o Exercício 2022 (1º de janeiro a 31 de dezembro)

EXERCÍCIO 2022		
Descrição	Termo De Colaboração - 01	
	Metas Quantitativas De Atendimento de Jan a Dez/2022	Orçamento Estimado Relativo aos Atendimentos Previstos de Jan a Dez/2022 (em R\$)
1. Atendimento Ambulatorial		
1.1 Ambulatórios	461.861	39.886.915,00
1.2 Prevent Care	2.100	456.272,53
1.3 Quimioterapia	3.992	740.324,13
1.4 Centro Oncológico	4.855	19.127.192,17
1.5 Hemodiálise	4.686	1.177.875,18
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)	477.495	61.388.579,00
2. PRONTO SOCORRO		
SOMA - PRONTO SOCORRO (B)	106.150	20.733.375,61
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES		
3.1 CTI Adulto - Diárias	6.938	36.609.299,40
3.2 CTI Infantil - Diárias	1.920	9.482.183,77
Soma - CTI Internações	8.859	46.091.483,17
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)	11.638	4.738.613,20
3.4 Diária Clínica Global (Exceto CTI E Pacientes-Dia)	45.861	70.597.049,73
Soma Internações - Diárias (Exceto CTI)	57.499	75.335.662,93
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)	66.358	121.427.146,09
4. OBSTETRÍCIA		
4.1 Partos Realizados	1.048	10.312.668,35
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)	1.048	10.312.668,35
5. CENTRO CIRURGICO		
5.1 Cirurgia de Grande Porte	2.343	13.024.758,89

1566

ESTADO DE SÃO PAULO

5.2 Cirurgia de Médio Porte	1.595	8.867.788,54
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte	1.829	10.168.397,52
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)	5.766	32.060.944,95
TOTAL DOS RECURSOS		245.922.714,00

4.4 Quadro Demonstrativo de Metas Quantitativas e respectivo orçamento estimado para o Exercício 2023 (1º de janeiro a 31 de dezembro)

EXERCÍCIO 2023		
Descrição	Termo De Colaboração - 01	
	Metas Quantitativas de Atendimento de Jan a Dez/2023	Orçamento Estimado Relativo Aos atendimentos Previstos de Jan a Dez/2023 (em R\$)
1. Atendimento Ambulatorial		
1.1 Ambulatórios	479.181	41.892.203,14
1.2 Prevent Care	2.179	479.211,33
1.3 Quimioterapia	4.142	777.543,43
1.4 Centro Oncológico	5.038	20.088.799,04
1.5 Hemodiálise	4.862	1.237.092,07
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)	495.401	64.474.849,01
2. PRONTO SOCORRO		
SOMA - PRONTO SOCORRO (B)	110.130	21.775.732,29
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES		
3.1 CTI Adulto - Diárias	7.199	38.449.807,60
3.2 CTI Infantil - Diárias	1.992	9.958.894,25
Soma - CTI Internações	9.191	48.408.701,85
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)	12.074	4.976.843,83



1567
BP

ESTADO DE SÃO PAULO

3.4 Diária Clínica Global (Exceto CTI E Pacientes-Dia)	47.581	74.146.269,48
Soma Internações - Diárias (Exceto CTI)	59.655	79.123.113,31
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)	68.846	127.531.815,16
4. OBSTETRÍCIA		
4.1 Partos Realizados	1.087	10.831.130,90
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)	1.087	10.831.130,90
5. CENTRO CIRURGICO		
5.1 Cirurgia de Grande Porte	2.431	13.679.569,98
5.2 Cirurgia de Médio Porte	1.655	9.313.610,71
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte	1.897	10.679.606,95
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)	5.983	33.672.787,65
TOTAL DOS RECURSOS		258.286.315,00

4.5 Quadro Demonstrativo de Metas Quantitativas e respectivo orçamento estimado para o Exercício 2024 (1º de janeiro a 31 de dezembro)

EXERCÍCIO 2024		
Descrição	Termo De Colaboração - 01	
	Metas Quantitativas de Atendimento de Jan a Dez/2024	Orçamento Estimado Relativo aos Atendimentos previstos de Jan a Dez/2024 (em R\$)
1. Atendimento Ambulatorial		
1.1 Ambulatórios	497.151	43.997.919,66
1.2 Prevent Care	2.260	503.298,94
1.3 Quimioterapia	4.297	816.626,74
1.4 Centro Oncológico	5.226	21.098.564,89
1.5 Hemodiálise	5.044	1.299.274,65
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)	513.978	67.715.684,88
2. PRONTO SOCORRO		



1568
Handwritten signature

ESTADO DE SÃO PAULO

SOMA - PRONTO SOCORRO (B)	114.260	22.870.292,03
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES		
3.1 CTI Adulto - Diárias	7.469	40.382.491,70
3.2 CTI Infantil - Diárias	2.067	10.459.479,24
Soma - CTI Internações	9.536	50.841.970,94
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)	12.527	5.227.005,47
3.4 Diária Clínica Global (Exceto CTI E Pacientes-Dia)	49.365	77.873.240,44
Soma Internações - Diárias (Exceto CTI)	61.892	83.100.245,91
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)	71.428	133.942.216,85
4. OBSTETRÍCIA		
4.1 Partos Realizados	1.128	11.375.558,97
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)	1.128	11.375.558,97
5. CENTRO CIRURGICO		
5.1 Cirurgia de Grande Porte	2.522	14.367.175,18
5.2 Cirurgia de Médio Porte	1.717	9.781.760,45
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte	1.968	11.216.418,65
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)	6.207	35.365.354,28
TOTAL DOS RECURSOS		271.269.107,00

4.6 Quadro Demonstrativo de Metas Quantitativas e respectivo orçamento para o Exercício 2025 (1º de janeiro a 31 de março)

EXERCÍCIO 2025		
Descrição	Termo De Colaboração - 01	
	Metas Quantitativas de Atendimento Jan a Mar/2025	Orçamento Estimado Relativo aos Atendimentos previstos de Jan a Mar/2025 (em R\$)
1. Atendimento Ambulatorial		
1.1 Ambulatórios	128.948	11.504.100,47
1.2 Prevent Care	586	131.597,17



1569
H

ESTADO DE SÃO PAULO

1.3 Quimioterapia	1.115	213.522,73
1.4 Centro Oncológico	1.356	5.516.624,70
1.5 Hemodiálise	1.308	339.720,29
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)	133.313	17.705.565,36
2. PRONTO SOCORRO		
SOMA - PRONTO SOCORRO (B)	29.636	5.979.876,76
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES		
3.1 CTI Adulto - Diárias	1.937	10.558.777,44
3.2 CTI Infantil - Diárias	536	2.734.831,58
Soma - CTI Internações	2.473	13.293.609,02
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)	3.249	1.366.700,89
3.4 Diária Clínica Global (Exceto CTI E Pacientes-Dia)	12.804	20.361.453,19
Soma Internações - Diárias (Exceto CTI)	16.053	21.728.154,08
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)	18.527	35.021.763,10
4. OBSTETRÍCIA		
4.1 Partos Realizados	293	2.974.358,20
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)	293	2.974.358,20
5. CENTRO CIRURGICO		
5.1 Cirurgia de Grande Porte	654	3.756.573,67
5.2 Cirurgia de Médio Porte	445	2.557.628,99
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte	511	2.932.747,91
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)	1.610	9.246.950,58
TOTAL DOS RECURSOS		70.928.514,00



ESTADO DE SÃO PAULO

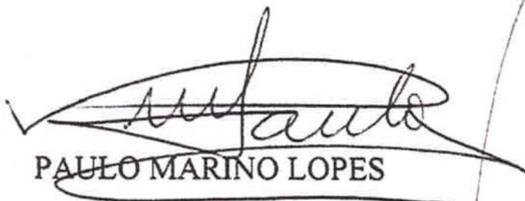
5. ANEXOS:

I - Apenso 1 – Relatório de Execução do Objeto/Metas Quantitativas;

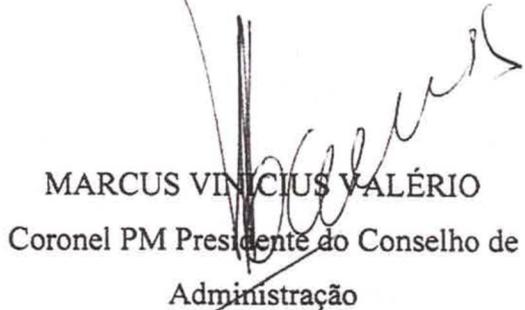
II - Apenso 2 – Cálculo dos Recursos em Função das Metas Quantitativas

Realizadas.

São Paulo, 27 de novembro de 2020


PAULO MARINO LOPES

Coronel PM Superintendente da CBPM


MARCUS VINICIUS VALÉRIO
Coronel PM Presidente do Conselho de
Administração

Testemunhas:


JOÃO ANTONIO RIBEIRO FERREIRA

Cel PM Assessor Técnico CBPM


NELSON GUILHARDUCCI
Cel PM Superintendente da Cruz Azul



0

Fls. 1571
AP

ESTADO DE SÃO PAULO

APENSO 1 AO ANEXO "C"				
RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DO OBJETO/METAS QUANTITATIVAS PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE _____				
Descrição	Meta Proposta	Meta Realizada	Aferição (%)	Resultado
1. Atendimento Ambulatorial				
1.1 Ambulatórios				
1.2 Prevent Care				
1.3 Quimioterapia				
1.4 Centro Oncológico				
1.5 Hemodiálise				
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)				
2. PRONTO SOCORRO				
SOMA - PRONTO SOCORRO (B)				
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES				
3.1 CTI Adulto - Diárias				
3.2 CTI Infantil - Diárias				
Soma - CTI Internações				
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)				
3.4 Diária Clínica Global (Exceto UTI) (Pacientes-Dia)				
Soma Internações - Diárias (Exceto UTI)				
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)				
4. OBSTETRÍCIA				
4.1 Partos Realizados				
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)				
5. CENTRO CIRURGICO				
5.1 Cirurgia de Grande Porte				
5.2 Cirurgia de Médio Porte				
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte				
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)				



ESTADO DE SÃO PAULO

NOTA:		
	Parâmetros de Aferição	Resultado
	100% da Meta proposta ou acima	Meta Cumprida
	Entre 90% e 99% da Meta Proposta	Aceitável
Abaixo de 90% da Meta Proposta	A Justificar	





Handwritten mark resembling a large 'D' or 'Q'.

1573
Handwritten initials 'AP' in a circle.

ESTADO DE SÃO PAULO

APENSO 2 AO ANEXO "C"		
CÁLCULO DOS RECURSOS EM FUNÇÃO DAS METAS QUANTITATIVAS REALIZADAS		
PERÍODO: JANEIRO A DEZEMBRO DE _____		
Descrição	Meta Realizada	Recurso em função da meta (em R\$)
1. Atendimento Ambulatorial		
1.1 Ambulatórios		
1.2 Prevent Care		
1.3 Quimioterapia		
1.4 Centro Oncológico		
1.5 Hemodiálise		
SOMA ATENDIMENTO AMBULATORIAL (A)		
2. PRONTO SOCORRO		
SOMA - PRONTO SOCORRO (B)		
3. HOSPITAL - INTERNAÇÕES		
3.1 CTI Adulto - Diárias		
3.2 CTI Infantil - Diárias		
Soma - CTI Internações		
3.3 Diária Compacta (Hospital Dia/Internações)		
3.4 Diária Clínica Global (Exceto CTI E Pacientes-Dia)		
Soma Internações - Diárias (Exceto CTI)		
TOTAL - INTERNAÇÕES (C)		
4. OBSTETRÍCIA		
4.1 Partos Realizados		
TOTAL - OBSTETRÍCIA (D)		
5. CENTRO CIRURGICO		
5.1 Cirurgia de Grande Porte		
5.2 Cirurgia de Médio Porte		
5.3 Cirurgia de Pequeno Porte		
TOTAL - CENTRO CIRÚRGICO (E)		

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.

NOTA:

Cálculo: $\text{Recurso} = (\text{Orçamento Estimado} / \text{Meta Proposta}) \times \text{Meta Realizada (em R\$)}$